

和创空间项目工作报告

(2023 年 4 月 13 日-2024 年 4 月 12 日)

一、总体概述

为贯彻落实《粤港澳大湾区发展规划纲要》，抢抓粤港澳大湾区、制造强国等重大机遇，促进高端创新要素汇聚、高技术企业加速成长，助力培育新质生产力，顺德区推进粤港澳大湾区建设领导小组办公室（以下简称为“顺德区大湾区办”）与佛山市顺德区和创公益基金会（以下简称为“和创基金会”）合作共建和创空间项目。和创空间以国家级产业众创空间为建设标准，整合和创基金会、各级政府部门、产业合作伙伴的优质资源，目标打造成为粤港澳大湾区青年创新创业活力社区。着力发挥资源集成效应，实现创新与创业相结合、线上与线下相结合、孵化与投资相结合，为创业者提供良好的工作空间、网络空间、社交空间和资源共享空间。

在顺德区大湾区办的支持指导下，2023 年 4 月 18 日，和创空间完成二期建设并正式对外开放。与强调开放共享、灵活办公的和创空间一期不同，和创空间二期以独立办公室为主，更适合需要私密性的创业团队，同时引入了智能化办公系统，为入驻团队的日常办公提高了便利性，实现了高效的组织管理和资源利用。和创空间整体场地共 3798 m²，可提供 520 个创业工位，并配置

有共享经理室、洽谈室、多功能路演厅、直播间、会议室、共享打印机等共享设施,用全方位的服务为粤港澳青年的双创梦想注入源源不断的力量,打造粤港澳青年创新创业“筑梦空间”。

和创空间通过与香港青年协会、澳门发明协会、香港高等教育学院、香港中文大学、香港大学、香港科技大学（广州）、世界顺德联谊会、墨卡托基金会、上海复星公益基金会以及联合国开发计划署（UNDP）等众多国际性行业协会和社会组织建立的交流合作渠道,通过公益孵化、培训、项目路演等活动,累计帮助 200 多名青年对接资源、培育项目,推动粤港澳大湾区青年发展。和创空间与香港青年协会、上海复星公益基金会、世界顺德联谊会等合作,打造青年创新创业基地,链接科创资源,支持青年在大湾区发展。

和创空间第二运营年度入驻的 42 个项目,注册资金总额达到了 5532 万元,入驻空间且在和创空间商事登记注册企业数量为 32 个,新增企业占比为 76.2%。在孵化过程中,和创空间成功孵出了多个具有创新能力和市场竞争力的企业。例如,佛山市智元昊科人工智能科技有限公司,由海归人才组建团队,专注于人工智能理论与算法软件开发、人工智能基础软件开发,赋能下游工业自动化企业、医疗设备制造商、商业服务机器人公司;佛山市瑞常兴新材料科技有限公司,专注于废旧塑料环保革新,通过加工及改性后,达到废旧塑料再生利用的效果,其创新产品在市场上获得了广泛认可。目前和创空间入驻企业涵盖了软件和信

息技术服务、新材料、网络科技、智能制造等多个行业领域，显示了和创空间在孵化链上多元布局，在产业多元化发展方面起到积极作用，为各产业培育新质生产力。同时，和创空间通过执行科技向善计划和港澳扶持计划，共资助项目 11 个（科技向善 7 个、港澳 4 个），累计资助金额达到 124.35 万元人民币（已拨付资助金 30.93 万元），通过资助资金的注入极大地推动了入驻企业的快速发展和技术创新。和创空间累计开展线上线下创业活动 20 场次，接待到访人次约 1300 人次。项目整体运作顺利，取得了预期的经济效益和社会效益。

二、考核指标完成情况

名称	时间	指标 1 扶持项目/团队数量	完成情况	指标 2 扶持项目资金（人民币：万元）	完成情况	项目/团队要求
创业资助	第二年	新增至少 6 个	11 个	至少 180	已获批 124.35 万元（已拨付 30.93 万元）	创新创业项目/团队需入驻空间
名称	时间	指标 3	完成情况	指标 4	完成情况	项目/团队要求
入驻要求	第二年	新增至少 6 个，总入驻数不低于 12 个	新增 42 个项目，其中 32 个项目在和创空	占入驻总量的比例不低于 30%	占入驻总量的比例为 76.2%	入驻空间且在顺德进行科技成果转化

			间进行商事登记注册			或商事登记注册的深港澳顺创新创业项目/团队
备注	1、第一年是指自交付场地且免租期结束之日起计第一年，第二年、第三年如此类推；本表格数据不作累计上年度，且含本数。 2、乙方每年完成考核指标 1、2、3、4 中的任意两项，均视为达标。					

按照双方签订合作协议中的“绩效考核指标”，和创基金会作为和创空间的运营单位，在第二运营年度已完成三项指标（指标 1、3、4），整体达到考核要求（任意完成其中两项均视为达标），具体情况如下：

（一）进驻项目情况

自 2022 年初启动招商工作以来，基金会通过 4000+项目库、合作高校、合作伙伴、网络平台、企业服务机构等多渠道推广和创空间项目。第二运营年度空间新增入驻在孵创业项目 42 个，其中香港项目 5 个，入驻项目涵盖软件和信息技术服务、新材料、网络科技、文化传播等多个行业领域。

表 1 和创空间入驻项目表

序号	公司名称	所属行业	注册 资金	团队 人数	专利 数
1	菲比（佛山）人才发展有限公司 【香港项目】	人力资源	5 万	3	0
2	佛山市智元昊科人工智能科技有限公司 【香港项目】	软件和信息 技术服务业	30 万	3	0
3	佛山市荣欣商务服务有限公司 【香港项目】	管理咨询	2 万	3	0
4	艺融（佛山市顺德区）文化艺术有限公司 【香港项目】	戚馨之	10 万	2	0
5	佛山市瑞常兴新材料科技有限公司	新材料	200 万	5	0
6	佛山华美文化传播有限公司	文化传播	101 万	1	0
7	佛山市合美智成管理咨询有限公司	管理咨询	30 万	1	0
8	法洛慕（广东）科技有限公司	电子商务	500 万	9	6
9	佛山市灵鹰数智科技有限公司	数字技术服 务	90 万	1	0
10	佛山市叁丁文化传播有限公司	文化艺术业	50 万	2	0
11	佛山齐程教育科技有限公司	科技推广和 应用服务业	100 万	1	0
12	佛山音书科技有限公司	研究和试验 发展	10 万	2	0
13	佛山甲楹科技有限公司	科技推广和 应用服务业	500 万	1	0

14	广东宏天产业投资有限公司	科技推广和应用服务业	500 万	1	0
15	佛山市顺德渔村餐饮管理有限公司	商务服务业	10 万	1	0
16	佛山市顺德区达芬宁旧货零售部（个体工商户）	商务服务业	/	4	0
17	佛山桑杰翻译服务有限公司	商务服务业	100 万	1	0
18	佛山市涛健科技有限公司	科技推广和应用服务业	100 万	1	0
19	佛山市崇本汇电器科技有限公司	零售业	500 万	1	0
20	佛山欣宏美塑料制品有限公司	橡胶和塑料制品业	50 万	1	0
21	佛山全量数据科技有限公司	工业互联网	100 万	1	0
22	佛山市康洲健康科技有限公司	科技推广和应用服务业	50 万	3	0
23	佛山纬点和弦文化传播有限公司	娱乐业	100 万	3	0
24	佛山乡约在地文化传播有限公司	文化艺术业	100 万	3	0
25	广东省世森互联网科技有限公司	互联网和相关服务	500 万	3	0
26	佛山市苯源新材料有限公司	新材料	100 万	1	0
27	佛山研禾健康管理咨询有限公司	商务服务业	30 万	5	0
28	佛山市大森发贸易有限公司	批发业	10 万	1	0
29	佛山市摩镀智能家居有限公司	软件和信息技术服务业	10 万	1	0
30	佛山市礼离科技有限公司	电子信息	0.3 万	1	0
31	佛山市正航软件科技有限公司	软件和信息技术服务业	50 万	2	1

32	和创卓越（佛山市）电子商务有限公司	软件和信息 技术服务业	3 万	1	0
	入驻项目地址尚未迁入空间				
33	广州恒玖新材料有限公司	刘彩云	100 万	3	0
34	佛山市安和博商贸有限公司	柯燕婷	100 万	6	0
35	北京慧谷家族文化传媒有限公司	梁圆圆	791 万	1	27
36	深圳市昊予文化科技有限公司	杨嘉锐	50 万	1	0
37	磐润咨询服务(海南)有限公司	朱友燕	500 万	2	0
38	佛山烽功网络科技有限公司	李庆烽	50 万	2	0
39	苏梓铭	苏梓铭	/	1	0
40	吴良勇	吴良勇	/	1	0
41	崔广旭	崔广旭	/	3	0
42	陈君诺【香港项目】	陈君诺	/	3	0

如表 1 所示，对照协议指标 3、4“第二年入驻空间且在顺德进行科技成果转化或商事登记注册的深港澳顺创新创业项目/团队新增至少 6 个，总入驻数不低于 12 个，占入驻总量的比例不低于 30%”。其中菲比（佛山）人才发展有限公司、佛山市智元昊科人工智能科技有限公司、佛山市荣欣商务服务有限公司、艺融（佛山市顺德区）文化艺术有限公司、佛山市瑞常兴新材料科技有限公司、佛山华美文化传播有限公司、佛山市合美智成管理咨询有限公司、法洛慕（广东）科技有限公司、佛山市灵鹰数智

科技有限公司、佛山市叁丁文化传播有限公司、佛山齐程教育科技有限公司、佛山音书科技有限公司、佛山甲楹科技有限公司、广东宏天产业投资有限公司、佛山市顺德渔村餐饮管理有限公司、佛山市顺德区达芬宁旧货零售部（个体工商户）、佛山燊杰翻译服务有限公司、佛山市涛健科技有限公司、佛山市崇本汇电器科技有限公司、佛山欣宏美塑料制品有限公司、佛山全量数据科技有限公司、佛山市康洲健康科技有限公司、佛山纬点和弦文化传播有限公司、佛山乡约在地文化传播有限公司、广东省世森互联网科技有限公司、佛山市苯源新材料有限公司、佛山研禾健康管理咨询有限公司、佛山市大森发贸易有限公司、佛山市摩镀智能家居有限公司、佛山市礼离科技有限公司、佛山市正航软件科技有限公司、和创卓越（佛山市）电子商务有限公司合共 32 个项目/团队/企业符合指标条件，多于约定指标数量，占入驻项目/团队 76.2%，具体佐证材料请看附件 1。

（二）项目扶持数量和资助情况

和创基金会积极投入资金助推科技创新和支持中小企业发展，通过开展“2022 科技向善资助计划”（执行期为 2023 年）和 2023 港澳项目入驻资助计划，共有 11 个项目获批资金扶持，获批扶持总金额为 124.35 万元。其中 2022 科技向善资助计划征集有效项目 45 个，资金池最高达 200 万元。为更好地助力优秀创新创业项目落地转化，进一步激发“双创”活力，本次资助计划的资助形式分别为资金资助、场地资助。其中 5 个项目获批资金和

场地资助，2个项目获批场地资助。资金资助的路径模式为现金资助，场地资助的路径模式为提供和创空间工位资助、工商注册服务、和创空间场地使用、社群活动、训练营、智能化平台以及平台宣传这7大方面的支持。另外通过开展2023港澳项目入驻资助计划，通过获批项目4个，获批总金额9.36万元，相关佐证材料参考附件2。

表2 资助计划项目申请名单

序号	项目领域	项目名称	申请类型	资助结果
1	工业制造	弘润清源：新型功能材料应用于空气集水解决方案	科技向善资助计划	通过，已签约
2	智慧医养/技术服务	AI手语识别助力信息无障碍环境建设	科技向善资助计划	通过，已签约
3	技术服务	顺德优店再生资源回收及再利用项目	科技向善资助计划	通过，已签约
4	技术服务	佛山烽功科技——数字化工厂易	科技向善资助计划	通过，已签约
5	工业制造	KUN 智能烹饪生态	科技向善资助计划	通过，已签约
6	工业制造	EOW-TECH 口腔科无刺激高水平消毒系统项目	科技向善资助计划	通过，已签约
7	智慧医养/技术服务	芯沐健康-公共急救一站式解决方案的缔造者	科技向善资助计划	通过，已签约
8	智慧医养/技术服务	老年痴呆的精准预警、监测与社区干预	科技向善资助计划	通过，未签约

9	工业制造	高速线焊接机	科技向善资助计划	通过，未签约
10	工业制造	数控系统开发	科技向善资助计划	通过，未签约
11	工业制造	微藻固碳技术研发及产业化	科技向善资助计划	通过，未签约
12	工业制造	风顺智能染发设备系列产品	科技向善资助计划	通过，未签约
13	智慧医养 /技术服务	AI 无碍—启明智能助盲信息辅具	科技向善资助计划	通过，未签约
14	工业制造	新一代智能环境消毒解决方案	科技向善资助计划	不通过
15	智慧医养 /技术服务	安护通智慧陪护平台	科技向善资助计划	不通过
16	智慧医养 /技术服务	知音聋哑人的无障碍生活方式	科技向善资助计划	不通过
17	智慧医养 /技术服务	智能多组学基因检测分析平台	科技向善资助计划	不通过
18	工业制造	可视电动牙刷	科技向善资助计划	不通过
19	工业制造	新型光学膜无源显示终端	科技向善资助计划	不通过
20	技术服务	零碳智慧园区碳资产管理解决方案	科技向善资助计划	不通过
21	智慧医养 /技术服务	“居家易”在线居家养老服务体系	科技向善资助计划	不通过
22	智慧医养 /技术服务	顺德区远程居家康复服务项目	科技向善资助计划	不通过

23	技术服务	智慧工地模块项目	科技向善资助计划	不通过
24	工业制造	汽车移动充电宝（换电狗）	科技向善资助计划	不通过
25	公益项目	孟子居——大学生“三点五维”乡村振兴建设解决方案的先驱者	科技向善资助计划	不通过
26	技术服务	以设计数智化驱动小家电全产业链协同创新发展	科技向善资助计划	不通过
27	工业制造	PEM 水电解制氢与氢储能	科技向善资助计划	不通过
28	工业制造	锂电装备	科技向善资助计划	不通过
29	技术服务	盖得职涯教育项目	科技向善资助计划	不通过
30	技术服务	智康 APP	科技向善资助计划	不通过
31	智慧医养	便携式 ECMO	科技向善资助计划	不通过
32	技术服务	传统产业智慧零售	科技向善资助计划	不通过
33	技术服务	《城市道路流浪猫狗智能电子围栏》	科技向善资助计划	不通过
34	技术服务	智慧医疗监测设备+健康分析与数字孪生系统平台	科技向善资助计划	不通过
35	技术服务	宠登记-流浪犬社会管理解决方案商	科技向善资助计划	不通过
36	工业制造	智能注塑工业物联网	科技向善资助计划	不通过
37	技术服务	DEEP 帝谱全息剧本元宇宙	科技向善资助计划	不通过
38	技术服务	【微视店】APP 平台——“全球实体店+视频元宇宙”	科技向善资助计划	不通过
39	工业制造	浮力储能电站	科技向善资助计划	不通过
40	工业制造	飞轮储能 UPS	科技向善资助计划	不通过

41	技术服务	佛山艾瑞熊-有结果的外贸建站、推广、培训项目	科技向善资助计划	不通过
42	工业制造	“飞碟方舟”海景房游艇	科技向善资助计划	不通过
43	技术服务	以科技推动公益，构建低碳社区解决方案	科技向善资助计划	不通过
44	智慧医养	明旦非医疗健康回归服务工程	科技向善资助计划	不通过
45	工业制造	元宇宙智能制造计划	科技向善资助计划	不通过
46	商业服务	一带一路拓商机（佛山荣欣商务服务有限公司）	港澳入驻团队资助计划	通过，已签约
47	商业服务	家企治咨询及研究院（菲比（佛山）人才发展有限公司）	港澳入驻团队资助计划	通过，已签约
48	商业服务	大湾区社会企业计划	港澳入驻团队资助计划	通过，已签约
49	技术服务	佛山市智元昊科人工智能科技有限公司	港澳入驻团队资助计划	通过，已签约
50	技术服务	一站式艺术体验项目（艺融（佛山顺德）文化艺术有限公司）	港澳入驻团队资助计划	通过，未签约

对应指标履行情况：

根据表格 3，对照协议指标 1、2 “新增至少 6 个，扶持项目资金至少 180 万元”。目前整体获批签约项目为 11 个，已达到指标 1 要求标准。资助计划资助获批总金额达 124.35 万元（已拨付 30.93 万元），未达到指标 2 要求，后续将继续推进创业资助计划，争取完成相应指标要求。

表 3 资助计划资助情况汇总

序号	项目类型	项目名称	负责人	资助方式	获批资金 资助金额 (万元)	获批场 地资助 金额 (万元)	已拨 付首 笔资 助金 (万元)	已拨 付场 地资 助金 额 (万元)	实际拨 付资金 合计 (万元)
1	科技向善资助计划	弘润清源：新型功能材料应用于空气集水解决方案	易光明	资金资助/ 场地资助	10.50	9.355	5.25	0.00	5.25
2		顺德优店再生资源回收及再利用项目	何梓健	资金资助/ 场地资助	8.50	9.355	4.25	2.44	6.69
3		EOW-TECH 口腔科无刺激高水平消毒系统项目	陈保平	资金资助/ 场地资助	8.50	9.355	4.25	0.00	4.25
4		KUN 智能烹饪生态	王荐	场地资助	0.00	9.355	0.00	0.00	0.00
5		佛山烽功科技——数字化工厂易	李庆烽	场地资助	0.00	9.355	0.00	0.42	0.00
6		AI 手语识别助力信息无障碍环境建设	石城川	资金资助/ 场地资助	13.50	9.355	6.75	0.88	7.63

7		芯沐健康-公共急救一站式解决方案的缔造者	熊神龙	资金资助/ 场地资助	8.50	9.355	4.25	2.44	6.69
8	港澳入驻团队 资助计划	佛山荣欣商务服务有限公司	蔡子荣	场地资助	-	2.34	-	0.00	0.00
9		菲比(佛山)人才发展有限公司	任鸿	场地资助	-	2.34	-	0.00	0.00
10		大湾区社会企业计划	陈君诺	场地资助	-	2.34	-	0.00	0.00
11		佛山市智元昊科人工智能科技有限公司	黄嘉豪	场地资助	-	2.34	-	0.00	0.00
总金额					49.50	74.845	24.75	6.18	30.93

三、项目成效和工作亮点

(一) 粤港澳大湾区资源多方面协同

和创空间立足顺德，辐射大湾区，充分整合和创基金会在顺德本地优势产业资源和港澳高校资源，打造“人才扶持+创业服务+创业支持+资源对接”四大平台，集“港澳科技+深圳创新+顺德智造”三位一体打造公益性双创孵化、科创加速、产业园区协同发展的平台，推动佛山“益晒你”企业服务体系，助力做好“高”“新”文章，打通港澳项目孵化的“最后一公里”。和创

空间与香港中文大学创业研究中心暨家族企业研究中心、顺德区大湾区办发起设立“粤港澳大湾区创新合作中心”，致力于创业教育创新资源的共享与企业服务的深化；通过举办港中大顺德创业营，为湾区创业青年带来国际化的创业知识；与香港大学联动开展主题参访交流活动以及年度实习生计划，建立校企实习平台；与香港科技大学（广州）联动开展两期课外基地实践活动，带领香港优秀青年学生实地感受顺德创新创业氛围。2023 年，累计触达粤港澳青年超过 200 人次，积极打造粤港澳青创人才社区，帮助湾区创业青年提升创业技能，对接产业合作资源。

（二）搭建高效运营体系

组建共 9 人的专业孵化服务团队，包括高级项目经理、项目经理、招商主管、项目专员等；明确空间管理规范，建立空间运营管理、孵化、服务机制（包括企业准入机制、日常运营管理制度、物资管理制度、安保安全规则等内容），为标准化运营打下坚实的基础；构建企业服务体系，搭建涵盖工商、财务、专利、人才、科技扶持、知识产权等方面的产业服务体系，与投融资机构、工商财税企业服务机构、人力资源服务机构达成战略合作，围绕入驻团队提供一站式全方位的服务项目。和创空间自第二运营年度投入运营成本共 115.82 万。

（三）建立完善导师和联络员机制

和创空间围绕建立健全创新创业培育体系，积极探索“创业导师+联络员+服务机构”企业创业辅导联动模式，为在孵企业创优营商环境、做好发展服务。包括以下工作：

一是建立健全创业导师服务体系。目前接受和创空间聘任，可为和创空间提供导师服务的创业导师已有 10 位，和创众创空间的管理服务人员作为联络员，创业导师来源于世界 500 强企业、上市企业、顺德龙头企业企业家或高管，也有广东省级科技孵化创业导师、企业服务机构专业导师等。

二是搭建“保姆式”联络员服务制度。和创空间确立企业联络员制度，运营管理人员均为企业联络员，开通绿色通道一站式服务，围绕创业企业的整个生命周期提供包含联合办公空间、优质孵化系统、资源深度整合及创业企业培训服务的完整体系，精准化服务企业、精细化推进项目，助推企业健康发展。

（四）建设“四大平台”赋能企业

和创空间以扶持创业团队、培养创新创业人才为主要内容，同时承接和创基金会投资主体的功能。通过探索“项目资助+投资+孵化”的多元化模式，打造“人才扶持+创业服务+创业支持+资源对接”四大平台，进一步完善整个双创生态链。并积极打造在顺德首个具有公益属性的孵化器，探索双创与公益结合的创新模式，促进行业发展，并根据公司发展定位打造四大服务平台：

1.粤港澳大湾区创科人才发展平台：旨在推动粤港澳大湾区创新科技人才发展的中心。它的目标是集结优质创新资源，打造人才培训、交流互动、项目孵化等多方位服务平台，促进创新创业生态的形成；

2.粤港澳大湾区科技成果转化平台：联合科研机构，共同引

入长三角、京津冀等区域科研院所的技术资源，推动企业研发迭代。以“科研力量导入+技术孵化落地+产业资源集聚”的方式，回应企业技术难题，解决科技成果产品化、产业化，为创业团队提供内容辅导，提升整体双创氛围；

3.粤港澳大湾区投融资服务平台：联合国内领先的产业投资平台盈峰投资、赛意产业投资基金资源、同创伟业、东方富海等优质专业投资机构，为初创项目提供便利快速的投融资服务；

4.粤港澳大湾区创新发展合作平台：和创空间联合香港中文大学、KPMG 等国际知名合作伙伴共同在创业教育创新资源、企业服务等领域开展合作引入高端专业的培育创业服务，帮助孵团队/企业快速成长。

（五）开展特色创新创业活动

和创众创空间持续开展多元化的活动，累计开展线上线下创新创业类服务活动 20 场次，涵盖创业项目展示、创业沙龙、项目路演、创业大赛、创业政策宣讲会、企业运营服务培训课程、创二代交流分享会等多种形式，并联动了政府部门、商协会、企业服务机构、高等院校、党组织等多方资源机构，以“人才科创、企业服务、女性创业、产业专题”四大主题开展，以下表 4 是创新创业活动开展详细描述：

表 4 创新创业活动记录表

序号	日期	活动主题	现场照片
1	2023 年 4 月 18 日	和创空间二期投用开业典礼	 A group of approximately 20 people, including men and women in business attire, are standing in two rows on a stage. Behind them is a large blue backdrop with the text "和创空间" (Hechuang Space) and "二期投用" (Phase 2 Inauguration). The room has a modern, clean aesthetic with white walls and a blue ceiling.
2	2023 年 4 月 19 日	“2023 青商学堂·青年有话说”第二期	 A group of about 20 people are posing for a photo. In the center, there is a large white banner with the text "青年有话说" (Youth Has Words to Say) and "青商学堂" (Qingshang School). The background is a simple indoor setting with a white wall and a blue banner.
3	2023 年 4 月 24 日	“党建引领·创新奋进”顺德互联网行业交流座谈会	 A group of about 20 people are posing for a photo. In the center, there is a large white banner with the text "顺德互联网行业党委" (Shunde Internet Industry Party Committee). The background is a simple indoor setting with a white wall and a blue banner.

4	2023 年 6 月 21 日	和创空间沉浸式体验端午传统习俗	
5	2023 年 6 月 30 日	“大咖有约” 高端人才沙龙 （第十五期） ——海外高层次人才创新创业专场活动	
6	2023 年 7 月 27 日	第六期创基金思维碰“创”会——新媒体领域	

7	2023 年 8 月 4 日	“私域领航 数智升级”智 慧零售私域数 字化运营沙龙	
8	2023 年 8 月 20 日	Young Founder Camp 青少年企 业家训练营	
9	2023 年 8 月 26 日 -27 日	新常态下的企 业营销创新”、 “抖音运营及 增收策略”培 训活动	
10	2023 年 8 月 30 日	金融投资沙龙 讲座	

11	2023 年 8 月 31 日	和创空间一周年生日会	
12	2023 年 9 月 26 日	“她创·公益问诊会”（第一期）智慧零售私域数字化运营沙龙	
13	2023 年 11 月 2 日 - 11 月 4 日	“她创·实验室训练营”（第一期）——商业模式设计主题活动	

14	2023 年 12 月 5 日	学长说·学长行” 2023 年第五期——海外安全领事保护知识课堂	
15	2023 年 12 月 19 日	第一期和创·慧坛私董会	
16	2023 年 12 月 28 日	“她创·公益问诊会”（第二期）——把脉创业项目发展、共探破局之路活动	
17	2024 年 1 月 19 日	和创私董会第二期-新生代发展能力建设主题活动	

18	2024 年 3 月 14 日	“顺势为”创享对接会（电子信息专场）	
19	2024 年 3 月 26 日	和创产业资源对接会-创新教育专题	
20	2024 年 4 月 2 日	“孵化星火·荣光出发”2024 年“创业顺德”系列活动——孵化器专场活动	

通过这些活动，和创空间不仅为创业者提供了学习的平台，还促进了创业文化的传播，加强了创业者之间的联系，推动了创业生态系统的建设。此外，通过新闻报道和社交媒体的传播，和创空间的活动也吸引了更广泛的社会关注，提升了其在创业教育

领域的影响力。

五、困难与不足

（一）项目推广和运营难度大。联合办公空间产品虽然以其灵活的办公环境和社区氛围受到许多创业者和小微企业的欢迎，但在运营过程中也面临诸多挑战。一是市场竞争激烈，许多品牌为了吸引客户不得不降低价格，这影响了利润率和长期的可持续发展；二是盈利模式相对单一，主要依赖提供工位服务和会议室使用，缺乏多元化的收入渠道成为制约发展的一个重要因素；此外，空间利用率的不稳定性、缺乏社区文化、设施维护和管理成本高、客户需求的多样化、技术投入和更新的需求、政策法规的限制都是联合办公空间在发展中需要克服的困难。解决这些问题需要不断创新服务模式，提高服务质量，加强品牌建设，同时积极探索多元化的盈利模式，以适应不断变化的市场环境。

（二）企业服务待完善。目前和创空间多数企业服务产品停留在基础企业服务的阶段，这类服务只为企业解决企业初期办公问题，如提供基础设施支持和基本的行政辅助等，而未能深入解决到企业成长的核心需求。除了与多方服务机构在企业服务产品合作做横向拓展外，还需协助企业做技术创新、企业增长、商业模式打磨和链接产业资源等做纵向延伸。后续将联合专业服务机构，打磨产业资源类和技术创新类服务产品，如产业资源对接会、创业训练营、投融资对接会等。

六、工作计划

和创空间将继续整合和创基金会资源，扶持初创企业完成孵化、加速全企业生命周期成长，并依托和创平台针对人才引进、和创社群、导师辅导、和创服务、港澳合作五个业务方向开展工作。

（一）人才引进方面：启动和创全球人才发展支持计划，引进海外高层次人才团队。通过粤港澳大湾区创科人才发展平台建立高层次人才库，打造本地高层次人才朋友圈。和创空间配置高层次人才服务专员协助人才项目落地和创空间，落地顺德，提供一站式人才服务，包括人才补贴申领、政策申报和市场对接等，解决人才的后顾之忧。

（二）和创社群方面：协力打造和创品牌社群，形成差异化的产品和服务；形成社群资源库，扩大和创平台影响面。和创空间积极助力顺德创新创业发展，定期举办创业项目展示、创业沙龙、创业讲堂、项目路演等交流活动，促进创业投资、风险投资等社会资本与创业项目对接。每年举办各类创新创业活动不少于10次，每年举办至少1次项目路演及投融资对接会。

（三）导师辅导方面：依托和创平台建立的创业训练营课程体系，常态化开展和创训练营活动，打造成和创训练营品牌产品线，整合和创空间创业导师库培养训练营讲师，并对和创空间入驻企业优惠或免费开放参与名额，企业联络员积极引导入驻企业对接创业导师，助力入驻企业优化经营规划方案等工作，促进入驻企业顺利孵化、毕业。

（四）和创服务方面：和创空间以国家级孵化器标准为导向，持续完善企业服务体系，全方位构建和创特色一站式企业服务平台，增加至少 2 家企业服务机构，积极响应孵化对象需求；优化空间日常运营服务，打造高用户满意度的办公产品；完善空间咖啡、健身服务等配套服务商产品质量，建立定期评估标准，打造优质的服务商品牌系列活动。响应政府号召，协助落实创业带动就业扶持政策，提供工商、税务、社保、人才等“一站式”政务服务或政府服务代理功能，加强宣传引导，进行相关创业、就业、人才扶持政策宣讲活动。

（五）港澳合作方面：和创空间重点突破香港、澳门优质高校的合作。落实港中大创新创业技能项目，敲定港科大技术产业资源对接计划，联动澳门科技大学，拓展清华大学等头部高校资源，共同在创业教育、创新资源、学术研究等领域开展合作，引入优质的创业教育，前沿创新培训课程，帮助入孵团队打开创新格局。同步，加强香港、澳门、欧洲等国际性创业平台的互动，促进民间交流与合作。

佛山市顺德区和创公益基金会

2024 年 6 月 7 日